

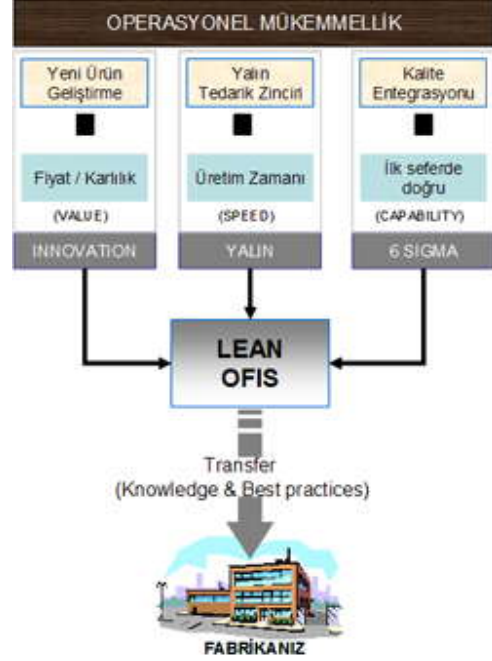


OPERASYONEL MÜKEMMELLİK GREEN BELT EĞİTİMİ (YALIN 6 SIGMA)

Verimlilik günümüz işletmecilerinin en öncelikli gündem maddesi. Verimli olabilmek ya da “daha çoğu daha az ile yapabilmek” için öncelikle süreçlerimizi iyi tanımamız, müşteri açısından değer ve kayıpların neler olduğunu iyi anlamamız ve bunun yanında bizi daha verimli hale getirecek olan sistemleri bilmemiz ve uygulamamız gereklidir.

Bu eğitim sonunda, katılımcılar Toyota gibi “World Class Manufacturer” dediğimiz operasyonel mükemmeliği elde etmiş işletmelerin ne gibi sistemler kullandıklarını ve nasıl problem çözdüklerini öğreneceklerdir.

Eğitim uygulamalar ve örneklerle desteklenecek şekilde tasarlanmış olup, teori ve pratik bir arada aktarılacaktır.



EĞİTİM İÇERİĞİ

- ◆ Operasyonel mükemmellik nedir ?
 - Yalın ?
 - 6 Sigma?
 - Operasyonel mükemmellik yolculuğunda sorumluluklar & roller
- ◆ Müşteri Kimdir, Ne ister?
- ◆ Müşteri Değer Zinciri ve Bileşenleri.
 - Value, Muda, Cycle Time, Process time, Takt time, RM, WIP, FG
- ◆ Değer Akış Haritalarının oluşturulması. (Value Stream Mapping)
 - Ürün ailesi kavramı
 - Harita sembolleri
 - Mevcut durum analizi ve MIFA
 - Gelecek durumun oluşturulması / Kaizen Game Plan
- ◆ Çalışma Alanının Organizasyonu. (Work Place Organization)
 - Standart ve standart operasyon
 - 5S ve süreçlere implementasyonu
 - Görsel yönetim, görsel fabrika
- ◆ Yalın Araçlar (Lean tools)
 - Akışın sağlanması, tek parça akışı. (Flow)
 - Çekme sistemi implementasyonu (E2E, Süpermarket / kanban sistemleri / water spider / pacemaker) (Pull System)
 - Heijunka konsepti. (Sequencing / level loading)
 - Hızlı ürün dönüşü, set-up (SMED teknikleri)
- ◆ Kalite Güvence Ağı (Quality Assurance Network)

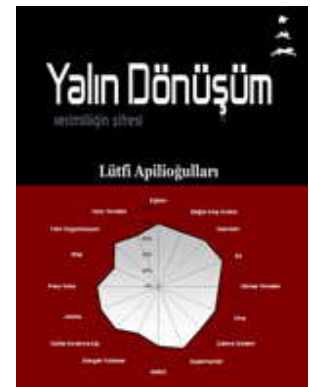


- Yerde kalite konsepti
- Jidoka
- Poka & Yoke
- ◆ Problem Çözme Teknikleri ve Kaizen
 - İş problemleri ve sürekli iyileştirme konsepti
 - Kaizen uygulama sistematığı (3M,3GEN, 3W kavramları)
 - Moonshine konsept ve Kaizen uygulama örnekleri
 - 12 Kazien felsefesi
 - PDCA , A3, 5W, RCA konseptleri
 - 7 Kalite aracı ve uygulamaları
 - Proses yeterlilik analizleri. (Normal dağılım, Cp, Cpk kavramları)
- ◆ Toplam Verimli Bakım (TPM)
 - Klasik bakım ve TPM
 - Altı büyük kayıp ve OEE konsepti
 - TPM Bileşenleri ve implementasyon süreci
 - Kullanıcı bakım uygulaması süreci (Autonomous Maintenance)
- ◆ Yalın Dönüşüm Süreci
 - Mevcut durum analizi. (Gap assesment)
 - Yalın 14 felsefe
 - Yalın dönüşüm yol haritası. (Road map)
 - Yalın liderlik
- ◆ Yalın Operasyon Yönetimi
 - Değer zinciri bazlı organizasyon. (Value Stream Management)
 - P&L ve VSM Entitlement model
 - Kritik performans göstergeleri. (KPI)
 - Operasyon yönetimi governance process.
 - Asakai toplantıları ve formatı
 - VSM toplantıları ve formatı
 - P&L toplantıları ve formatı
 - Kaizen sunuş toplantıları ve formatı
 - Cat walk
 - Oobeya konsepti (Proje yönetimi)
 - Henkaten kanri konsepti (Değişim yönetimi)
 - Hoshin plan (Stratejik planlama)
 - Performans bazlı yönetim. (Management by objectives)

DANIŞMAN HAKKINDA

Kurumsal yerli ve yabancı firmalarda (otomotiv- elektronik-telekomünikasyon) mühendislik ve bakım müdürü, üretim müdürü, operasyon direktörü, yalın üretim koordinatörü ve fabrika müdürü olarak görevler almıştır. Yalın dönüşüm ve fabrika operasyonları yönetimi konularında uzak doğulu sensei'ler ile uzun süreler birlikte çalışan Apilioğulları, yurtiçi ve yurtdışında bizzat 250'den fazla Kaizen uygulaması yapmıştır. Amerika, Japonya ve Avrupa'nın birçok ülkesinde eğitimlere katılmıştır.

Toyota tarzı Fabrika Yönetimi, İleri seviye Yalın & 6Sigma uygulamaları ve değişim yönetimi alanlarında uzman olan Lütfi Apilioğulları'nın "Yalın Dönüşüm / Verimliliğin Şifresi" adlı Sistem Yayıncılık tarafından Şubat 2010 tarihinde yayımlanan bir de kitabı mevcuttur.





Lean Ofis
work for your excellence

Lisans eğitimini; İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi, Elektrik – Elektronik mühendisliği bölümünde tamamlayan Apilioğulları işletme alanında yüksek Lisans eğitimini aynı üniversitede tamamlamıştır. Sürekli iyileştirme konseptini hayat felsefesi haline getirmiş olan Apilioğulları, Gaziantep Fen Lisesi ve İzmir Atatürk Lisesi mezunudur.

Evli ve bir çocuk babasıdır.

e-mail : lutfi.apiliogullari@leanofis.com

LEAN OFIS

Lean Ofis,

İşletmelerin operasyonel mükemmellik yolculuklarında, değişim sürecine liderlik ederek uygulama danışmanlığı hizmetleri vermek amacı ile Ağustos 2008 yılında kurulmuş bir "değişim yönetimi ve uygulama danışmanlığı" firmasıdır.

En iyi danışman, "Müşteriyi ilerleme yönünde zorlayan, yönlendiren, motive eden ve danışmana olan bağımlılığı zamanla azaltandır" ilkesi ile sadece öğüt veren, ne olması gerektiğini söyleyen klasik danışmanlık modelinin ötesinde, süreçler içinde yer alarak, neyin / nasıl olması gerektiğini uygulamalar ile göstererek gelişimi / değişimi yönetmeyi ve müşterisi için sürdürülebilir değerler üretmeyi kendisine misyon edinmiştir.

Verimliliği yakalamanızda çözüm ortağınız olan Lean Ofis, sahip olduğu bilgi ve birikimi bizzat sahada uygulamalar yaparak transfer etme prensibi ile çalışır. Bu yönüyle Lean Ofis, sadece öğüt veren, ne olması gerektiğini söyleyen klasik danışmanlık firmalarına göre size her zaman daha yakındır.

Operasyonel mükemmellik ve değişim yönetimi konusunda; global gelişmeleri ve gündemi sürekli takip eden, araştırmacı, yenilikçi ve uygulama deneyimli uzman kadrosu ile; üretim, sağlık ve hizmet sektörlerinde "sonuç odaklı" değişim yönetimi ve uygulama danışmanlığı hizmetleri vermektedir.

Lean Ofis,
Beyaz Köşk Sokak, No:15 /1
Küçükyalı / İstanbul

e-mail : info@leanofis.com

web : www.leanofis.com