

# Lean Ofis

Operasyonel Mükemmellik  
Çözüm Ortağınız



**Lean Ofis**

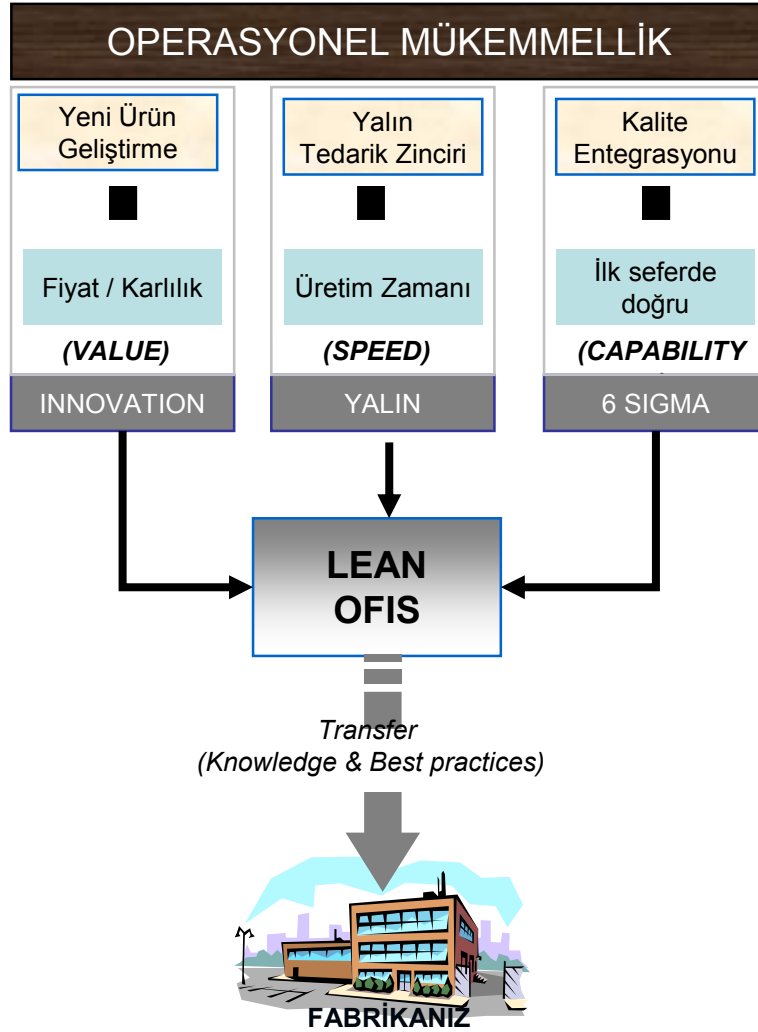
*Work for your excellence*

# Green Belt Eğitimi :

## Operasyonel Mükemmellik / Yalın Altı Sigma



LEAN OFİS  
www.leanofis.com



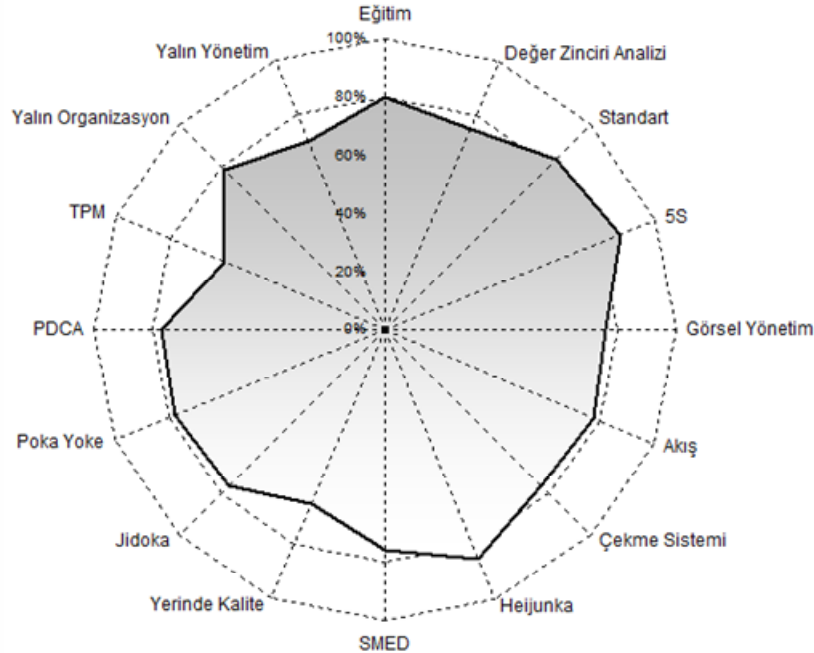
### Eğitim Konu Başlıkları

- Operasyonel mükemmellik ( Yalın, 6 Sigma ve değişim süreci yönetimi)
- Değer Akış Analizi Haritaları
- Problem çözme teknikleri ve Kaizen
- Yalın Araçlar ( Lean tools)
  - Standart, 5S, Görsel yönetim
  - Akış
  - Çekme Sistemi, Süpermarket ve Kanban uygulamaları
  - Heijunka ( dengeli yükleme ve sıralama sistemi)
  - Hızlı set-up ( SMED teknikleri)
- Kalite Güvence Ağı ( QAN)
  - Yerde kalite konsepti
  - Jidoka
  - Poka & Yoke
  - Yedi kalite gereci ve proses yeterlilik analizleri ( Cp, Cpk),
- Toplam Verimli Bakım (TPM)
- Yalın Operasyon Yönetimi
  - VSM organizasyon
  - Operasyonel hedefler (KPI)
  - P&L Entitlement model
  - Yalın liderlik
- Yalın Dönüşüm yol haritası

# Operasyonel Mükemmellik : Yalın Altı Sigma Dönüşüm Süreci Yönetimi



LEAN OFİS  
www.leanofis.com



**We Implement Lean, not just advice.**

## Yalın Dönüşüm Yol Haritası

### Açılış Toplantısı

Stratejinin belirlenmesi ve paylaşılması

### Operasyon Mükemmellik / Green Belt Eğitimleri

Değer Zinciri ve yedi tür kayıp (MUDA)  
Değer Zinciri Haritaları (VSM)  
Standart / 5S / Görsel Yönetim  
Kaizen  
Tam Zamanında üretim (Akış / Çekme / SM / Kanban / SMED / Heijunka)  
Kalite Güvence Ağı (Yerinde kalite / Jidoka / Poka Yoke / PDCA)  
TPM ve QRS  
P&L Entitlement Model ve yalın organizasyon

### VSM Analizi (Seçilmiş bir ürün ailesi)

Mevcut Durum / Gelecek Durum Analizi vs KGP

### Çalışma Alanının Organizasyonu

Standart çalışma / 5S / Görsel Yönetim uygulamaları

### Sürekli akışın sağlanması

Akış, Çekme, Süpermarket, Kanban, Heijunka ve SMED teknikleri uygulamaları

### Kalite Güvence Ağı

Yerinde kalite kontrol, Jidoka, Poka&Yoke  
PDCA ve 7 kalite aracı

### Ekipman güvenilirliği

TPM Süreci İmplementasyonu

### Yalın Operasyon Yönetimi

Yalın Operasyon yönetimi teknikleri ve uygulamaları  
Yalın organizasyon ve P&L Entitlement model

# Danışman Hakkında



LEAN OFİS  
www.leanofis.com

## Lütfi Apilioğulları, MBA

Lean Ofis

Kurucu / Yönetim ve Uygulama Danışmanı

Operasyon Yönetimi & Yalın Altı Sigma

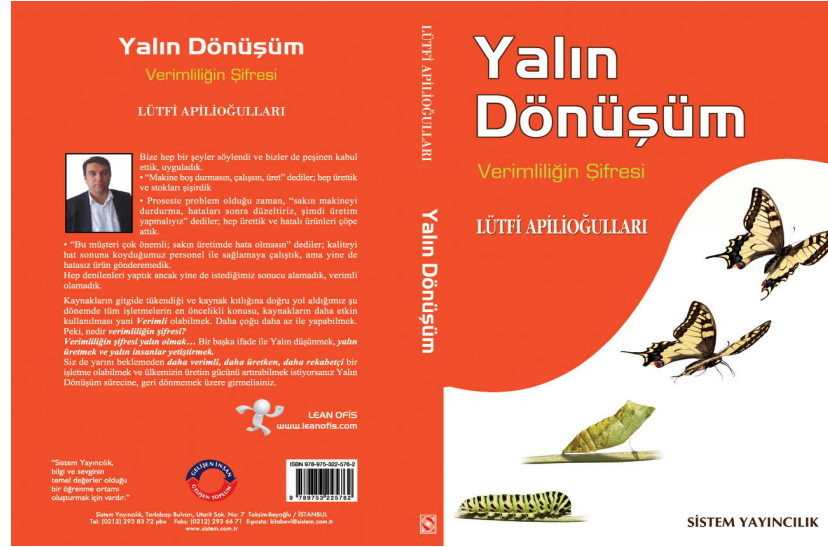
Tel 0 216 366 34 42

Fax: 0 216 366 34 62

Mobile 0 532 253 43 36

[lutfi.apiliogullari@leanofis.com](mailto:lutfi.apiliogullari@leanofis.com)

[www.leanofis.com](http://www.leanofis.com)



Kurumsal yerli ve yabancı firmalarda (otomotiv- elektronik-telekomünikasyon) mühendislik ve bakım müdürü, üretim müdürü, operasyon direktörü, yalın üretim koordinatörü ve fabrika müdürü olarak görevler almıştır. Yalın dönüşüm ve fabrika operasyonları yönetimi konularında uzak doğulu sensei'ler ile uzun süreler birlikte çalışan Apilioğulları, yurtiçi ve yurtdışında bizzat 250'den fazla Kaizen uygulaması yapmıştır. Amerika, Japonya ve Avrupa'nın birçok ülkesinde eğitimlere katılmıştır.

Toyota tarzı Fabrika Yönetimi, İleri seviye Yalın & 6Sigma uygulamaları ve değişim yönetimi alanlarında uzman olan Lütfi Apilioğulları Lisans eğitimini; İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi, Elektrik – Elektronik mühendisliği bölümünde, işletme alanında yüksek Lisans eğitimini de aynı üniversitede tamamlamıştır.

Sürekli iyileştirme konseptini hayat felsefesi haline getirmiş olan Apilioğulları, Gaziantep Fen Lisesi ve İzmir Atatürk Lisesi mezunudur. Evli ve bir çocuk babasıdır.



Lean Ofis  
LAG Danışmanlık İtd.  
Beyaz köşk sokak, No:15 / 1  
34840 Küçükkyalı - İstanbul

Tel 0 216 366 34 42  
Fax: 0 216 366 34 62  
[info@leanofis.com](mailto:info@leanofis.com)  
[www.leanofis.com](http://www.leanofis.com)

## Lean Ofis,

İşletmelerin operasyonel mükemmellik yolculuklarında, değişim sürecine liderlik ederek uygulama danışmanlığı hizmetleri vermek amacı ile Ağustos 2008 yılında kurulmuş bir "**değişim yönetimi ve uygulama danışmanlığı**" firmasıdır.

En iyi danışman, "**Müşteriyi ilerleme yönünde zorlayan, yönlendiren, motive eden ve danışmana olan bağımlılığı zamanla azaltandır**" ilkesi ile sadece öğüt veren, ne olması gerektiğini söyleyen klasik danışmanlık modelinin ötesinde, süreçler içinde yer alarak, neyin / nasıl olması gerektiğini uygulamalar ile göstererek gelişimi / değişimi yönetmeyi ve müşterisi için sürdürülebilir değerler üretmeyi kendisine misyon edinmiştir.

Verimliliği yakalamanızda çözüm ortağınız olan Lean Ofis, sahip olduğu bilgi ve birikimi bizzat sahada uygulamalar yaparak transfer etme prensibi ile çalışır. Bu yönüyle Lean Ofis, sadece öğüt veren, ne olması gerektiğini söyleyen klasik danışmanlık firmalarına göre size her zaman daha yakındır.

Operasyonel mükemmellik ve değişim yönetimi konusunda; global gelişmeleri ve gündemi sürekli takip eden, araştırmacı, yenilikçi ve uygulama deneyimli uzman kadrosu ile; üretim, sağlık ve hizmet sektörlerinde "sonuç odaklı" değişim yönetimi ve uygulama danışmanlığı hizmetleri vermektedir.

## Ana Hizmet Konuları

- Operasyonel Mükemmellik / Yalın Dönüşüm Süreci Implementasyonu (Yalın Altı Sigma)
- Operasyonel Mükemmellik Green Belt Eğitimleri ( Fabrika içi, uygulamalı eğitimler)
- Yönetim Danışmanlığı